

**KOMPANIJA "RATKO MITROVIĆ" AD - BEOGRAD**

**NAPOMENE UZ POJEDINAČNE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE**

za godinu završenu 31. decembra 2011.

Beograd, 29. februar 2012. godine

**NAPOMENE UZ FINANSIJSKE IZVEŠTAJE**  
za godinu završenu 31. decembra 2011 godine

Iznosi su iskazani u RSD hiljada, osim ukoliko nije drugačije naznačeno

---

## 1. OPŠTE INFORMACIJE

Kompanija „Ratko Mitrović“, akcionarsko društvo za osnivanje, upravljanje i sticanje učešća u kapitalu zavisnih društava (u daljem tekstu: Društvo) - Beograd, osnovano je rešenjem Vlade FNRJ Pov.br. 5965/48 od 10.07.1948 godine, kao državno preduzeće.

Od 23.05.1991 godine, transformacijom je promenjen status u deoničarsko društvo „Ratko Mitrović - Holding“ - Beograd.

Tokom 1998 godine, Društvo se po završenom I. krugu privatizacije uskladilo sa Zakonom o uslovima i postupku pretvaranje društvene svojine izdavanjem akcija zaposlenima i Fondu za penzijsko i invalidsko osiguranje. Na dan 12.12.2006 godine, kod Agencije za privredne registre, upisana je promena.

Rešenjem Agencije za privredne registre broj BD 29893/2005 od 05.08.2005 godine, registrovano je prevodjenje iz Trgovinskog suda u Registar privrednih subjekata.

Društvo je izvršilo uskladjivanje sa Zakonom o privrednim društvima, Rešenjem Agencije za privredne registre br. BD 252136/2006 od 20.12.2006 godine.

Osnovna delatnost Društva su holding poslovi (šifra delatnosti: 06420).

Društvo je 100% privatizovano. Najveći broj akcija poseduju „Ratko Mitrović - Dedinje“ d.o.o. (31,59922%) i Žarko Dragićević (10,62318%).

Akcije Društva se kotiraju na Beogradskoj berzi.

Sedište Društva je na Novom Beogradu, ul. Jurija Gagarina br. 177.

Matični broj Društva je: 07043783, PIB 100002670.

Ovi pojedinačni finansijski izveštaji odobreni su od strane Upravnog odbora Kompanije „Ratko Mitrović“ a.d. - Beograd, dana 28. februara 2012. godine. Odobreni finansijski izveštaji mogu naknadno biti izmenjeni na osnovu mišljenja revizora, a u skladu sa važećim propisima.

## 2. PREGLED ZNAČAJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA

Osnovne računovodstvene politike primenjene za sastavljanje ovih finansijskih izveštaja navedene su u daljem tekstu. Ove politike su konzistentno primenjene na sve prikazane godine, osim ako nije drugačije naznačeno.

### 2.1. Osnove za sastavljanje finansijskih izveštaja

Finansijski izveštaji Društva sastavljeni su u skladu sa profesionalnom regulativom koja podrazumeva Okvir za pripremanje i prikazivanje finansijskih izveštaja (u daljem tekstu: Okvir); Medjunarodne računovodstvene standarde (u daljem tekstu: MRS), odnosno Medjunarodne standarde finansijskog izveštavanja (u daljem tekstu: MSFI), kao i tumačenja koja su sastavni deo standarda, izdatim od strane Odbora za medjunarodne računovodstvene standarde i Komiteta za tumačenje medjunarodnog finansijskog izveštavanja.

Finansijski izveštaji su sastavljeni prema konceptu nabavne vrednosti, tj. istorijskih troškova modifikovanom za revalorizaciju gradjevinskih objekata i investicionih nekretnina, čiji su efekti promena u fer vrednostima, na dan 01.01.2004 godine, evidentirani u Bilansu stanja na poziciji revalorizacionih vrednosti, odnosno Bilansu uspeha.

Društvo je sastavilo ove finansijske izveštaje u skladu sa Zakonom o računovodstvu i reviziji („Sl. glasnik RS“ br. 46/2009 i 111/2009), koji zahteva da finansijski izveštaji budu pripremljeni u skladu sa svim MSFI, kao i propisima izdatim od strane Ministarstva

NAPOMENE UZ FINANSIJSKE IZVEŠTAJE  
za godinu završenu 31. decembra 2011 godine

Iznosi su iskazani u RSD hiljada, osim ukoliko nije drugačije naznačeno

---

finansija RS. Imajući u vidu razliku ove dve regulative, ovi finansijski izveštaji odstupaju od MSFI 1 u sledećem:

- vanbilansna sredstva i obaveze su prikazani na obrascu Bilans stanja. Ove stavke po definiciji MSFI ne predstavljaju ni sredstva ni obaveze;
- gubitak iznad visine kapitala prikazuje se kao stavka aktive, koja po definiciji MSFI nema karakter sredstava.

Rešenjem Ministarstva finansija Republike Srbije, objavljenim u Službenom glasniku RS, broj 77/2010 od 25. oktobra 2010. godine, utvrđeni su prevodi osnovnih tekstova MRS i MSFI koje čine MRS, odnosno MSFI izdati od Odbora za međunarodne računovodstvene standarde do 1. januara 2009. godine, kao i tumačenja izdata od Komiteta za tumačenje računovodstvenih standarda do 1. januara 2009. godine, u obliku u kojem su izdati, odnosno usvojeni.

*a) Novi standardi, tumačenja i izmene u primeni od 1. januara 2010. godine*

Do datuma sastavljanja priloženih finansijskih izveštaja, nisu prevedeni i zvanično objavljeni sledeći MRS, MSFI i tumačenja koja su sastavni deo standarda, kao i njihove izmene, a koji su obavezni za primenu za godišnje periode koji počinju 1. januara 2010. godine:

- IFRIC 18 'Prenos imovine od strane kupaca' (primenjuje se na prenos imovine od strane kupaca primljene 1. jula 2009. godine ili nakon tog datuma),
- Izmene IFRIC 9 'Ponovna procena ugrađenih derivata' i MRS 39 'Finansijski instrumenti: Priznavanje i odmeravanje' (primenjuju se na godišnje periode koji počinju 1. jula 2009. godine ili nakon tog datuma),
- Izmene IFRIC 16 'Hedžing neto investicija u inostranom poslovanju' (primenjuje se na godišnje periode koji počinju 1. jula 2009. godine ili nakon tog datuma)
- 'Unapređenje obelodanjivanja u vezi finansijskih instrumenata' (izmene IFRS 7) (primenjuju se na godišnje periode koji počinju 1. januara 2009. godine ili nakon tog datuma)
- Izmene različitih standarda i tumačenja standarda koja su rezultat projekta godišnjeg poboljšanja standarda od strane Odbora za međunarodne računovodstvene standarde objavljenog u aprilu 2009. godine (MSFI 2, MSFI 5, MSFI 8, MRS 1, MRS 7, MRS 17, MRS 18, MRS 36, MRS 38, MRS 39, IFRIC 9 i IFRIC 16, IFRIC 18), prvenstveno radi otklanjanja nekonzistentnosti i izmene koje su terminološke ili uređivačke prirode. Većina izmena je na snazi za godišnje periode koji počinju 1. januara 2010. godine ili nakon tog datuma.
- Izmene različitih standarda i tumačenja standarda koja su rezultat projekta godišnjeg poboljšanja standarda od strane Odbora za međunarodne računovodstvene standarde objavljenog u maju 2010. godine (MSFI 1, MSFI 3, MSFI 7, MRS 1, MRS 27, MRS 34 i IFRIC 13). Većina izmena je na snazi za godišnje periode koji počinju 1. januara 2011. godine ili nakon tog datuma.

*b) Novi standardi, tumačenja i izmene koje nisu još u primeni*

Na dan izdavanja ovih finansijskih izveštaja sledeći novi standardi i njihove izmene i tumačenja su objavljeni, ali nisu još u primeni za godinu koja počinje 1. januara 2010. godine:

NAPOMENE UZ FINANSIJSKE IZVEŠTAJE  
za godinu završenu 31. decembra 2011 godine

Iznosi su iskazani u RSD hiljada, osim ukoliko nije drugačije naznačeno

---

- MSFI 9 'Finansijski instrumenti' (stupa na snagu 1. januara 2013. godine)
- MRS 24 (revidiran) 'Obelodanjivanje odnosa sa povezanim stranama' (stupa na snagu 1. januara 2011. godine)
- 'Klasifikacija prava emitovanja' (izmene MRS 32) (primenjuje se na godišnje periode koji počinju 1. februara 2010. godine ili nakon tog datuma)
- IFRIC 19 'Izmirivanje finansijskih obaveza instrumentima sopstvenog kapitala' (stupa na snagu 1. jula 2010. godine)
- 'Pretplata minimalnih zahteva fonda' (izmene IFRIC 14). (primenjuje se na godišnje periode koji počinju 1. januara 2011. godine ili nakon tog datuma)

Pored toga, računovodstveni propisi Republike Srbije odstupaju od MSFI u sledećem<sup>1</sup>:

- Finansijski izveštaji su prikazani u formatu propisanom Pravilnikom o sadržini i formi obrazaca finansijskih izveštaja za privredna društva, zadruge, druga pravna lica i preduzetnike (Službeni glasnik RS broj 114/2006, 5/2007, 119/2008 i 2/2010), koji odstupa od prezentacije i naziva pojedinih finansijskih izveštaja opšte namene, kao i od načina prikazivanja određenih bilansnih pozicija kako to predviđa Revidirani MRS 1 "Prezentacija finansijskih izveštaja;
- Učešće zaposlenih u dobiti se evidentira, u skladu sa mišljenjem Ministarstva finansija Republike Srbije kao smanjenje neraspoređenog dobitka, a ne na teret rezultata perioda, kako se to zahteva po MRS 19 - Primanja zaposlenih.
- U skladu sa odredbama Pravilnika o kontnom okviru i sadržini računa u kontnom okviru za privredna društva, zadruge, druga pravna lica i preduzetnike (Službeni glasnik RS broj 114/2006, 119/2009 i 9/2009 - u daljem tekstu: Pravilnik), kod sastavljanja finansijskih izveštaja za 2008. godinu Društvo je odlučilo da efekte obračunate ugovorene valutne klauzule iskaže u finansijskim prihodima, odnosno rashodima tekućeg perioda, kao i da efekte obračunatih kursnih razlika po osnovu potraživanja i obaveza u stranoj valuti iskaže u prihodima, odnosno rashodima tekućeg perioda.
- U skladu sa Pravilnikom o izmenama i dopunama Pravilnika o kontnom okviru i sadržini računa u kontnom okviru za privredna društva, zadruge, druga pravna lica i preduzetnike (Službeni Glasnik RS broj 4/2010), kod sastavljanja finansijskih izveštaja za 2009. godinu, Društvo je odlučilo da neto efekat obračunate ugovorene valutne klauzule sa stanjem na dan 31. decembra 2009. godine po osnovu dugoročnih potraživanja i obaveza u dinarima sa valutnom klauzulom, kao i neto efekat obračunatih kursnih razlika sa stanjem na taj dan po osnovu dugoročnih potraživanja i obaveza u stranoj valuti, iskaže u prihodima odnosno rashodima tekućeg perioda.

S obzirom na napred izneto, priloženi finansijski izveštaji nisu usaglašeni sa svim zahtevima MSFI i ne mogu se smatrati finansijskim izveštajima sastavljenim i prikazanim u skladu sa MSFI.

Osnovne računovodstvene politike primenjene za sastavljanje ovih finansijskih izveštaja navedene su u daljem tekstu. Ove politike su konzistentno primenjene na sve prikazane godine, osim ako nije drugačije naznačeno.

**NAPOMENE UZ FINANSIJSKE IZVEŠTAJE**  
za godinu završenu 31. decembra 2011 godine

Iznosi su iskazani u RSD hiljada, osim ukoliko nije drugačije naznačeno

Sastavljanje finansijskih izveštaja u skladu sa MSFI zahteva primenu izvesnih ključnih računovodstvenih procena. Ono, takođe, zahteva da rukovodstvo koristi svoje prosuđivanje u primeni računovodstvenih politika Društva. Oblasti koje zahtevaju prosuđivanje većeg stepena ili veće složenosti, odnosno oblasti u kojima pretpostavke i procene imaju materijalni značaj za finansijske izveštaje obelodanjeni su u napomeni 4.

## 2.2. Uporedni podaci

u hiljadama dinara

Konto	Naziv konta	2011.	2010. (bilo)	Korigovano 2010.
<b>3</b>	<b>Kapital</b>	<b>1.353.043</b>	<b>1.405.648</b>	<b>1.325.746</b>
30	Osnovni kapital	909.178	909.178	909.178
34	Nerasporedjena dobit	383.767	356.470	356.470
35	Gubitak	79.902		79.902
42	Kratkorocni fin.plasmani	2.056	1.874	1.874
43 i 44	Obaveze iz poslovanja	794.633	918.857	918.857
45 i 46	Ostale kratkorocne obaveze	36.607	36.180	36.180
489	Obaveze po osnovu poreza	166.549	<b>38.019</b>	<b>117.921</b>
<b>4</b>	<b>Kratkorocne obaveze</b>	<b>999.845</b>	<b>1.000.849</b>	<b>1.080.751</b>
<b>4</b>	<b>Dugorocne obaveze</b>	<b>1.000.633</b>	<b>1.103.631</b>	<b>1.183.533</b>

Korigovana je struktura kapitala - po resenju Uprave prihoda iz 2010 god. a knizeno u 2011.god.neto dobit bi bila manja za iznos kamate 79.902 ,a porez na dobit se nemenja jer se ne priznaje u poreskom bilansu.

## 2.3. Preračunavanje stranih valuta

### a) Funkcionalna i izveštajna valuta

Stavke uključene u finansijske izveštaje Društva se odmeravaju i prikazuju u dinarima (“RSD”), koji predstavlja valutu primarnog ekonomskog okruženja u kojem Društvo posluje (funkcionalna valuta). Sve finansijske informacije prikazane u RSD su zaokružene na najbližu hiljadu, osim ako nije drugačije naznačeno.

### b) Transakcije i stanja

Transakcije u stranoj valuti se preračunavaju u funkcionalnu valutu primenom deviznih kurseva važećih na dan transakcije ili vrednovanja po kome se stavke ponovo odmeravaju. Pozitivne i negativne kursne razlike nastale iz izmirenja takvih transakcija i iz preračuna monetarnih sredstava i obaveza izraženih u stranim valutama na kraju godine, priznaju se u bilansu uspeha.

## 2.4. Nematerijalna ulaganja

Početno vrednovanje nematerijalnih ulaganja vrši se po nabavnoj vrednosti, odnosno ceni koštanja ako je to ulaganje nastalo korišćenjem sopstvenih učinaka.

Naknadno vrednovanje vrši se primenom troškovnog modela u skladu sa MRS 38, odnosno po nabavnoj vrednosti ili ceni koštanja, umanjenoj za ispravke vrednosti po osnovu kumulirane amortizacije i obezvređenja.

**NAPOMENE UZ FINANSIJSKE IZVEŠTAJE**  
za godinu završenu 31. decembra 2011 godine

Iznosi su iskazani u RSD hiljada, osim ukoliko nije drugačije naznačeno

Amortizacija nematerijalnih ulaganja obračunava se primenom proporcionalne metode u periodu od pet godina, odnosno po stopi od 20% na godišnjem nivou. Osnovicu za obračun amortizacije čini nabavna vrednost, odnosno cena koštanja.

## 2.5. Nekretnine, postrojenja i oprema

Stavke nekretnina, postrojenja i opreme, koje ispunjavaju uslove da budu priznate kao sredstvo, odmeravaju se prilikom početnog priznavanja po svojoj nabavnoj vrednosti odnosno, ceni koštanja.

Nabavna vrednost uključuje izdatke koji se direktno pripisuju nabavci sredstava, što uključuje fakturna vrednost (uključujući carinske dažbine i PDV), sve troškove koji se direktno pripisuju dovođenju sredstva na lokaciju i u stanje koje je neophodno da bi sredstvo moglo funkcionisati na način na koji rukovodstvo očekuje, inicijalnu procenu troškova demontaže, uklanjanja sredstva i obnove područja na kom je sredstvo locirano, kao i kapitalizovane troškove pozajmljivanja .

Nakon početnog priznavanja kao sredstva, stavke nekretnina, postrojenja i opreme su odmerena po nabavnoj vrednosti umanjenoj za ispravku vrednosti i eventualne kumulirane gubitke po osnovu obezvređenja.

Naknadni troškovi se uključuju u nabavnu vrednost sredstva ili se priznaju kao posebno sredstvo, ukoliko je primenljivo, samo kada postoji verovatnoća da će Društvo u budućnosti imati ekonomsku korist od tog sredstva i ako se njegova vrednost može pouzdano odmeriti. Knjigovodstvena vrednost zamenjenog sredstva se isknižava. Svi drugi troškovi tekućeg održavanja terete bilans uspeha perioda u kome su nastali.

Dobici i gubici koji proističu iz rashodovanja ili prodaje sredstva se priznaju u bilansu uspeha perioda kada je nematerijalno ulaganje rashodovano, odnosno prodato, i to u visini razlike između novčanog priliva i knjigovodstvene vrednosti sredstva.

Zemljište se ne amortizuje. Amortizacija drugih sredstava se obračunava primenom proporcionalne metode kako bi se njihova nabavna vrednost rasporedila tokom njihovog procenjenog veka trajanja, kao što sledi:

Naziv	Stopa (%)
Gradjevinski objekti od čvrstog materijala	2 -10
Računarska oprema	25
Vozila i gradjevske mašine	12.50 - 20
Kancelarijska oprema	12.50 - 16.67
Telekomunikaciona oprema	20 - 25
Ostala oprema	10 - 33.33

Korisni vek upotrebe sredstva se revidira i po potrebi koriguje na datum svakog bilansa stanja.

Kompanija ima hipoteku na nekretninama u Dobanovcima, Slovačka 90 u korist Poreske uprave filijala Novi Beograd .Knjigovodstvena sadašnja vrednost 319.291.145.97 rsd.

## 2.6. Investicione nekretnine

Investicione nekretnine se početno priznaju po nabavnoj vrednosti, odnosno ceni koštanja. Troškovi transakcije se uključuju u početno priznatu vrednost.

**NAPOMENE UZ FINANSIJSKE IZVEŠTAJE**  
za godinu završenu 31. decembra 2011 godine

Iznosi su iskazani u RSD hiljada, osim ukoliko nije drugačije naznačeno

---

Nakon početnog priznavanja, investicione nekretnine se iskazuju po nabavnoj vrednosti umanjenoj za kumuliranu ispravku vrednosti i eventualne kumulirane gubitke za umanjenje vrednosti. Amortizacija investicionih nekretnina se obračunava primenom proporcionalne metode kako bi se njihova nabavna vrednost rasporedila tokom njihovog procenjenog veka trajanja.

Ako postoje bilo kakve indicije, da je došlo do umanjenja vrednosti investicione nekretnine, Društvo procenjuje nadoknadivu vrednost kao veću od upotrebne vrednosti i fer vrednosti umanjene za procenjene troškove prodaje. Knjigovodstvena vrednost investicione nekretnine se otpisuje do njene nadoknadive vrednosti kroz tekući bilans uspeha.

Naknadni izdaci se kapitalizuju samo kada je verovatno da će buduće ekonomske koristi povezane sa tim izdacima pripasti Društvu i da izdaci mogu pouzdano da se izmere. Svi ostali troškovi tekućeg održavanja terete troškove perioda u kome nastanu.

## **2.7. Učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica**

Zavisna pravna lica predstavljaju ona pravna lica koja su pod kontrolom Društva, pri čemu se pod kontrolom podrazumeva moć upravljanja finansijskim i poslovnim politikama pravnog lica sa ciljem ostvarenja koristi od njegovog poslovanja. Smatra se da kontrola postoji kada Društvo poseduje, direktno ili indirektno (preko drugih zavisnih pravnih lica) više od polovine prava glasa u drugom društvu. Učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica iskazana su po prvobitnoj vrednosti ulaganja umanjenoj za eventualne kumulirane gubitke po osnovu obezvređenja.

## **2.8. Stalna sredstva namenjena prodaji i sredstva poslovanja koje se obustavlja**

Društvo klasifikuje stalna sredstva kao sredstva namenjena prodaji kada se njihova knjigovodstvena vrednost može nadoknaditi prevashodno kroz prodaju, a ne daljim korišćenjem. Stalna sredstva namenjena prodaji moraju da budu dostupna za momentalnu prodaju u svom trenutnom stanju isključivo pod uslovima koji su uobičajeni za prodaje takve vrste imovine i njihova prodaja mora biti vrlo verovatna.

Stalna sredstva namenjena prodaji se prikazuju u iznosu nižem od knjigovodstvene i fer vrednosti umanjene za troškove prodaje.

Društvo ne amortizuje stalna sredstva dok su ona klasifikovana kao stalna sredstva namenjena prodaji.

## **2.9. Finansijski instrumenti**

### **Finansijska sredstva**

Društvo priznaje finansijska sredstva u svom bilansu stanja samo onda kada ono postane jedna od ugovornih strana u finansijskom instrumentu. Finansijska sredstva prestaju da se priznaju kada je došlo do isteka ugovornog prava ili prenosa prava na prilive gotovine po osnovu tog sredstva, i kada je Društvo izvršilo prenos svih rizika i koristi koji proističu iz vlasništva nad finansijskim sredstvom.



**NAPOMENE UZ FINANSIJSKE IZVEŠTAJE**  
**za godinu završenu 31. decembra 2011 godine**

Iznosi su iskazani u RSD hiljada, osim ukoliko nije drugačije naznačeno

---

Finansijska sredstva se inicijalno priznaju po fer vrednosti uvećanoj i za direktno pripisive transakcione troškove (osim u slučaju kada se radi o finansijskim sredstvima koja se vrednuju po fer vrednosti čiji se efekti promena u fer vrednostima iskazuju u bilansu uspeha, kada se transakcioni troškovi tretiraju kao rashodi perioda). Redovna kupovina i prodaja finansijskih sredstava se priznaje na datum trgovanja - datum kada se Društvo obavezalo da će kupiti ili prodati sredstvo.

Finansijska sredstva Društva uključuju gotovinu, kratkoročne depozite, hartije od vrednosti kojima se trguje, potraživanja od kupaca i ostala potraživanja iz poslovanja, date kredite i pozajmice, kao i učešća u kapitalu (osim učešća u kapitalu zavisnih i pridruženih društava i zajedničkih poduhvata).

Naknadno odmeravanje finansijskih sredstava zavisi on njihove klasifikacije. Finansijska sredstva se klasifikuju u sledeće kategorije: finansijska sredstva koja se vrednuju po fer vrednosti čiji se efekti promena u fer vrednostima iskazuju u bilansu uspeha, zajmovi i potraživanja, finansijska sredstva raspoloživa za prodaju i sredstva koja se drže do roka dospeća. Klasifikacija zavisi od svrhe za koju su finansijska sredstva pribavljena. Rukovodstvo vrši klasifikaciju svojih finansijskih plasmana u momentu inicijalnog priznavanja.

- a) Finansijska sredstva po fer vrednosti čiji se efekti promena u fer vrednostima iskazuju u bilansu uspeha

Finansijska sredstva po fer vrednosti čiji se efekti promena u fer vrednosti iskazuju u bilansu uspeha su finansijska sredstva koja se drže radi trgovanja. Finansijsko sredstvo se klasifikuje u ovu kategoriju ukoliko je pribavljeno prvenstveno radi prodaje u kratkom roku. Derivati se takođe klasifikuju kao sredstva koja se drže radi trgovanja, osim ako su određeni kao instrument zaštite od rizika. Sredstva u ovoj kategoriji su klasifikovana kao kratkoročna sredstva. Dobici ili gubici proistekli iz promena u fer vrednosti ove kategorije iskazuju se u bilansu uspeha u okviru pozicije Ostali prihodi/rashodi u periodu u kome su nastali.

U bilansu stanja Društva ova kategorija finansijskih sredstava obuhvata hartije od vrednosti evidentirane u okviru kratkoročnih finansijskih plasmana.

- b) Zajmovi i potraživanja

Zajmovi i potraživanja predstavljaju nederivatna finansijska sredstva sa fiksnim ili utvrdivim rokovima plaćanja koja se ne kotiraju ni na jednom aktivnom tržištu. Izuzetno od opšteg pravila početnog priznavanja finansijskih sredstava, kratkoročna beskamatna potraživanja kod kojih je efekat diskontovanja nematerijalan, inicijalno se priznaju po originalnoj fakturnoj vrednosti.

U bilansu stanja Društva ova kategorija finansijskih sredstava obuhvata potraživanja od kupaca i druga potraživanja iz poslovanja, date kratkoročne pozajmice povezanim pravnim licima evidentiranim u okviru kratkoročnih finansijskih plasmana i date stambene kredite zaposlenima evidentiranim u okviru dugoročnih finansijskih plasmana.

Potraživanja od kupaca se evidentiraju po fakturnoj vrednosti umanjenoj za ispravku vrednosti obezvređenih potraživanja. Procena ispravke vrednosti potraživanja vrši se na osnovu starosne analize i istorijskog iskustva, i kada naplata celog ili dela potraživanja više nije verovatna. Knjigovodstvena vrednost potraživanja umanjuje se preko ispravke vrednosti, a iznos umanjenja se priznaje u bilansu uspeha u okviru ostalih rashoda.

**NAPOMENE UZ FINANSIJSKE IZVEŠTAJE**  
za godinu završenu 31. decembra 2011 godine

Iznosi su iskazani u RSD hiljada, osim ukoliko nije drugačije naznačeno

---

Ostali dugoročni finansijski plasmani obuhvataju dugoročne kredite u zemlji i inostranstvu date matičnim, zavisnim, ostalim povezanim i trećim licima, kao i beskamatna i kamatonosna potraživanja od zaposlenih po osnovu odobrenih stambenih zajmova. Stambeni zajmovi zaposlenima se vrednuju po amortizovanoj vrednosti korišćenjem kamatne stope po kojoj bi Društvo moglo da pribavi dugoročne pozajmice, a koja odgovara efektivnoj kamatnoj stopi. Ispravka vrednosti potraživanja od zaposlenih se utvrđuje kada postoji objektivni dokaz da

Društvo neće biti u stanju da naplati sve iznose koje potražuje na osnovu prvobitnih uslova potraživanja.

c) Finansijska sredstva koja se drže do dospeća

Finansijska sredstva koja se drže do dospeća su nederivatna finansijska sredstva sa fiksnim ili utvrdivim rokovima plaćanja i fiksnim rokovima dospeća, koja rukovodstvo ima nameru i mogućnost da drži do dospeća.

U bilansu stanja Društva ova kategorija finansijskih sredstava obuhvata hartije od vrednosti koje se drže do dospeća evidentiranim u okviru dugoročnih finansijskih plasmana.

d) Finansijska sredstva raspoloživa za prodaju

Finansijska sredstva raspoloživa za prodaju predstavljaju nederivatna sredstva koja su svrstana u ovu kategoriju ili nisu klasifikovana ni u jednu drugu kategoriju. Finansijska sredstva raspoloživa za prodaju se nakon inicijalnog priznavanja odmeravaju po fer vrednosti, pri čemu se nerealizovani dobiti i gubici prikazuju u okviru kapitala.

U bilansu stanja Društva ova kategorija finansijskih sredstava obuhvata učešća u kapitalu banaka i pravnih lica evidentiranim u okviru dugoročnih finansijskih plasmana.

Finansijske obaveze

Društvo priznaje finansijske obaveze u svom bilansu stanja samo onda kada ono postane jedna od ugovornih strana u finansijskom instrumentu. Finansijska obaveza prestaje da se priznaje kada Društvo ispuni obavezu ili kada je obaveza plaćanja predviđena ugovorom ukinuta ili istekla. U slučaju gde je postojeća finansijska obaveza zamenjena drugom obavezom prema istom poveriocu, ali pod značajno promenjenim uslovima ili ukoliko su uslovi kod postojeće obaveze značajno izmenjeni, takva zamena ili promena uslova tretira se kao prestanak priznavanja prvobitne obaveze sa istovremenim priznavanjem nove obaveze, dok se razlika između prvobitne i nove vrednosti obaveze priznaje u bilansu uspeha.

Finansijske obaveze se inicijalno priznaju po fer vrednosti, uvećanoj za direktno pripisive troškove transakcija. Izuzetno od opšteg pravila početnog priznavanja finansijskih obaveza, kratkoročne beskamatne obaveze kod kojih je efekat diskontovanja nematerijalan, inicijalno se priznaju po originalnoj fakturnoj vrednosti.

Finansijske obaveze Društva uključuju obaveze prema dobavljačima i ostale obaveze iz poslovanja kao i primljene kredite od banaka.

Finansijske obaveze Društva se, u smislu MRS 39, klasifikuju kao zajmovi i krediti. Rukovodstvo vrši klasifikaciju svojih finansijskih plasmana u momentu inicijalnog priznavanja.

**NAPOMENE UZ FINANSIJSKE IZVEŠTAJE**  
za godinu završenu 31. decembra 2011 godine

Iznosi su iskazani u RSD hiljada, osim ukoliko nije drugačije naznačeno

---

Obaveze prema dobavljačima i ostale kratkoročne obaveze iz poslovanja naknadno se vrednuju po nominalnoj (fakturnoj) vrednosti.

Primljeni krediti od banaka se prvobitno priznaju u iznosima primljenih sredstava (nominalnoj vrednosti), a nakon toga se iskazuju po amortizovanoj vrednosti uz primenu ugovorene kamatne stope. Efekti primenjivanja ugovorene umesto efektivne kamatne stope kao što se

zahteva u skladu MRS 39 Finansijski instrumenti: priznavanje i odmeravanje po proceni rukovodstva Društva nemaju materijalno značajan efekat na finansijske izveštaje. Krediti su odobreni uz varijabilne kamatne stope, a unapred plaćene naknade za odobrene kredite razgraničavaju se na proporcionalnoj osnovi tokom perioda trajanja kredita.

Obaveza je tekuća ukoliko se očekuje da bude izmirena u redovnom toku poslovnog ciklusa Društva, odnosno u periodu do 12 meseci nakon datuma izveštavanja. Sve ostale obaveze se klasifikuju kao dugoročne.

#### Međusobno prebijanje finansijskih instrumenata

Finansijska sredstva i finansijske obaveze se prebijaju, a razlika između njihovih suma se priznaje u bilansu stanja, ako, i samo ako, postoji zakonom omogućeno pravo da se izvrši prebijanje priznatih iznosa i postoji namera da se isplata izvrši po neto osnovu, ili da se istovremeno proda sredstvo i izmiri obaveza.

#### Fer vrednost finansijskih instrumenata

Fer vrednost finansijskih instrumenata kojima se trguje na aktivnom tržištu (kao što su hartije od vrednosti kojima se trguje i hartije od vrednosti raspoložive za prodaju) zasniva se na kotiranim tržišnim cenama na dan bilansa stanja. Kotirana tržišna cena koja se koristi za finansijska sredstva Društva predstavlja tekuću cenu ponude.

Fer vrednost finansijskih instrumenata kojima se ne trguje na aktivnom tržištu utvrđuje se različitim tehnikama procene.

## 2.10. Zalihe

Zalihe Društva obuhvataju: materijal, alat i inventar, nedovršenu proizvodnju, gotove proizvode i robu.

Nabavna vrednost materijala i robe predstavlja vrednost po fakturi dobavljača uvećanu za transportne i ostale zavisne troškove nabavke. Izlaz za zaliha utvrđuje se metodom prosečne ponderisane nabavne cene.

Cena koštanja gotovih proizvoda i nedovršene proizvodnje obuhvata utrošene sirovine, direktnu radnu snagu, ostale direktne troškove i pripadajuće režijske troškove proizvodnje (zasnovane na normalnom korišćenju proizvodnog kapaciteta). Cena koštanja isključuje troškove pozajmljivanja / *Troškovi pozajmljivanja se mogu kapitalizovati samo u slučaju da je za zalihe potreban značajan vremenski period da bi se pripremile za prodaju* /. Izlaz sa zaliha se utvrđuje metodom prosečne ponderisane cene.

**NAPOMENE UZ FINANSIJSKE IZVEŠTAJE**  
za godinu završenu 31. decembra 2011 godine

Iznosi su iskazani u RSD hiljada, osim ukoliko nije drugačije naznačeno

---

Neto prodajna vrednost je procenjena prodajna cena u uobičajenom toku poslovanja, umanjena za procenjene varijabilne troškove prodaje.

Terećenjem ostalih rashoda vrši se ispravka vrednosti zaliha materijala i robe u slučajevima kada se oceni da je potrebno svesti vrednost zaliha na njihovu neto prodajnu vrednost.

### **2.11. Gotovina i gotovinski ekvivalenti**

Gotovina i gotovinski ekvivalenti obuhvataju: novac u blagajni, depozite po viđenju kod banaka, druga kratkoročna visoko likvidna ulaganja sa prvobitnim rokom dospeća do tri meseca ili kraće i prekoračenja po tekućem računu. Prekoračenja po tekućem računu uključena su u obaveze po kreditima u okviru kratkoročnih finansijskih obaveza.

### **2.12. Vanbilansna sredstva i obaveze**

Vanbilansna sredstva i obaveze odnose se na: bankarske garancije na ime urednog izvršavanja ugovornih obaveza prema komitentima Društva, kao i na jemstva po osnovu kreditnog zaduženja povezanih pravnih lica.

### **2.13. Osnovni kapital**

#### **a) Akcijski kapital**

Akcijski kapital čini 644.807 običnih akcija iz kojih sledi pravo na upravljanje, dividendu, kao i pravo na deo stečajne mase.

#### **b) Ostali oblici osnovnog kapitala**

Ostali kapital se, na 31. decembar 2010. godine, odnosi na izvore vanposlovnih sredstava, koje je Društvo, u skladu sa Pravilnikom o kontnom okviru reklasifikovalo na poziciju ostali kapital prilikom prve primene MRS.

### **2.14. Raspodela dobiti**

Raspodela dobiti vlasnicima kapitala Društva priznaje se kao obaveza u periodu u kome su vlasnici kapitala Društva odobrili raspodelu dobiti.

### **2.15. Rezervisanja, potencijalne obaveze i potencijalna sredstva**

#### **Rezervisanja**

Rezervisanja se priznaju u iznosima koji predstavljaju najbolju procenu izdataka zahtevanih da se izmiri sadašnja obaveza na datum bilansa stanja. Trošak rezervisanja se priznaje u rashodima perioda.

Kada je efekat vremenske vrednosti novca značajan, iznos rezervisanja je sadašnja vrednost očekivanih izdataka zahtevanih da se obaveza izmiri, dobijen diskontovanjem pomoću stope pre poreza koja odražava tekuće tržišne procene vremenske vrednosti novca i rizike specifične za obavezu. Kada se koristi diskontovanje, knjigovodstvena vrednost rezervisanja se povećava u svakom periodu, tako da odražava protok vremena. Ovo povećanje se iskazuje kao trošak pozajmljivanja.

**NAPOMENE UZ FINANSIJSKE IZVEŠTAJE**  
za godinu završenu 31. decembra 2011 godine

Iznosi su iskazani u RSD hiljada, osim ukoliko nije drugačije naznačeno

---

Rezervisanja se ponovo razmatraju na svaki datum bilansa stanja i koriguju radi odražavanja najbolje tekuće procene. Kada više nije verovatno da će odliv resursa koji predstavljaju ekonomske koristi biti zahtevan, rezervisanje se ukida u korist bilansa uspeha tekuće godine.

Rezervisanja se ne priznaju za buduće poslovne gubitke.

#### Potencijalne obaveze i potencijalna sredstva

Potencijalne obaveze se ne priznaju u finansijskim izveštajima. Potencijalne obaveze se obelodanjuju u napomenama uz finansijske izveštaje, osim ako je verovatnoća odliva resursa koji sadrže ekonomske koristi veoma mala.

Društvo ne priznaje potencijalna sredstva u finansijskim izveštajima. Potencijalna sredstva se obelodanjuju u napomenama uz finansijske izveštaje, ukoliko je priliv ekonomskih koristi verovatan.

## 2.16. Zakupi

### Društvo kao zakupac

#### Finansijski zakup

Zakup se klasifikuje kao finansijski zakup ako se njim suštinski prenose na zakupca svi rizici i koristi povezani sa vlasništvom. Finansijski zakupi se kapitalizuju na početku zakupa po vrednosti nižoj od fer vrednosti zakupljenog sredstva i sadašnje vrednosti minimalnih plaćanja zakupnine. Svaka zakupnina se raspoređuje na obaveze i finansijske rashode kako bi se postigla konstantna periodična kamatna stopa na preostali iznos obaveze. Finansijski rashodi se priznaju u bilansu uspeha perioda na koji se odnose. Zakupljena sredstva na bazi finansijskog zakupa amortizuju se u toku perioda kraćeg od korisnog veka trajanja sredstva ili perioda zakupa.

### Društvo kao zakupodavac

#### Finansijski zakup

Kada se sredstva daju u zakup po osnovu finansijskog zakupa, neto investicija u zakup se priznaje kao potraživanje.

Prihod od zakupa se priznaje u toku perioda trajanja zakupa primenom metode neto ulaganja, koja odražava konstantnu periodičnu stopu povraćaja.

## 2.17. Tekući i odloženi porez na dobit

Troškovi poreza za period obuhvataju tekući i odloženi porez. Porez se priznaje u bilansu uspeha, osim do visine koja se odnosi na stavke koje su direktno priznate u kapitalu. U tom slučaju porez se takođe priznaje u kapitalu.

Tekući porez na dobit se obračunava na datum bilansa stanja na osnovu važeće zakonske poreske regulative Republike Srbije gde Društvo posluje i ostvaruje oporezivu dobit. Rukovodstvo periodično vrši procenu stavki sadržanih u poreskoj prijavi sa stanovišta okolnosti u kojima primenjiva poreska regulativa podleže tumačenju, i vrši rezervisanje, ako je primereno, na osnovu iznosa za koje se očekuje da će biti plaćen poreskim organima.

**NAPOMENE UZ FINANSIJSKE IZVEŠTAJE**  
za godinu završenu 31. decembra 2011 godine

Iznosi su iskazani u RSD hiljada, osim ukoliko nije drugačije naznačeno

---

Odloženi porez na dobit se ukalkulisava u punom iznosu, korišćenjem metode obaveza, za privremene razlike koje nastanu između poreske osnovice sredstava i obaveza i njihovih knjigovodstvenih iznosa u finansijskim izveštajima. Odloženi porez na dobit se odmerava prema poreskim stopama (i zakonu) koje su na snazi do datuma bilansa stanja i za koje se očekuje da će biti primenjene u periodu u kome će se odložena poreska sredstva realizovati ili odložene poreske obaveze izmiriti.

Odloženo poresko sredstvo se priznaje do iznosa za koji je verovatno da će buduća dobit za oporezivanje biti raspoloživa i da će se privremene razlike izmiriti na teret te dobiti.

## **2.18. Primanja zaposlenih**

### **a) Doprinosi za obavezno socijalno osiguranje**

U skladu sa propisima koji se primenjuju u Republici Srbiji, Društvo je u obavezi da plaća doprinose državnim fondovima kojima se obezbeđuje socijalna sigurnost zaposlenih. Ove obaveze uključuju doprinose na teret zaposlenih i na teret poslodavca u iznosima obračunatim po stopama propisanim relevantnim zakonskim propisima. Društvo je takođe, obavezno da od bruto zarada zaposlenih obustavi doprinose i da ih, u ime zaposlenih, uplati tim fondovima. Kada su doprinosi jednom uplaćeni, Društvo nema nikakvih daljih obaveza u pogledu plaćanja. Doprinosi na teret poslodavca i na teret zaposlenog se knjiže na teret rashoda perioda na koji se odnose.

### **b) Otpremnine i jubilarne nagrade**

Društvo obezbeđuje otpremnine prilikom odlaska u penziju i jubilarne nagrade. Pravo na ove naknade je obično uslovljeno ostajanjem zaposlenog lica u službi do starosne granice određene za penzionisanje i do ostvarenja minimalnog radnog staža.

Društvo ne vrši procenu troškova za otpremnine i jubilarne nagrade zbog malog broja zaposlenih, tj. minimalnog učešća ovih troškova u ukupnim troškovima Društva (MRS 19).

## **2.19. Priznavanje prihoda**

Društvo priznaje prihod kada se iznos prihoda može pouzdano izmeriti i kada je verovatno da će u budućnosti Društvo imati priliv ekonomskih koristi. Prihod se priznaje u visini fer vrednosti primljenog iznosa ili potraživanja po osnovu prodaje roba i usluga u toku normalnog poslovanja Društva. Prihod se iskazuje bez PDV-a, povraćaja robe, rabata i popusta.

Takođe, sledeći specifični kriterijumi za priznavanje moraju da budu ispunjeni pre nego što se prihod prizna.

### **a) Prihod od prodaje proizvoda i robe**

Prihodi od prodaje proizvoda i robe se priznaju kada su suštinski svi rizici i koristi od vlasništva nad proizvodima i robom prešli na kupca, što se uobičajeno dešava prilikom isporuke proizvoda i robe.

Najveći deo poslovnih prihoda Društvo ostvaruje po osnovu obavljenih radova i izvršenih usluga trećim licima i, po tom osnovu, ispostavljenih privremenih situacija na projektima na kojima je angažovano, u skladu sa zaključenim ugovorima.

**NAPOMENE UZ FINANSIJSKE IZVEŠTAJE**  
za godinu završenu 31. decembra 2011 godine

Iznosi su iskazani u RSD hiljada, osim ukoliko nije drugačije naznačeno

---

b) Prihod od kamata

Prihod od kamata potiče od kamata na deponovana sredstva kod banaka, kao i na zatezne kamate koje se obračunavaju kupcima koji kasne u izvršavanju svojih obaveza, u skladu sa ugovornim odredbama. Prihodi od kamata se priznaju u periodu u kome je Društvo steklo pravo da se kamata primi.

c) Prihod od zakupnina

Prihod od zakupnina potiče od davanja investicionih nekretnina, opreme i objekata u zakup i obračunava se na proporcionalnoj osnovi tokom perioda trajanja zakupa.

d) Prihod od dividendi

Prihod od dividendi se priznaje kada se ustanovi pravo da se dividenda primi.

f) Prihodi ili efekti

Prihodi koji zbog fundamentalne greške ili promene računovodstvene politike nisu iskazani u Finansijskim izveštajima u periodu u kojem su nastali, ne uključuju se u dobit ili gubitak tekućeg perioda, već se naknadno ustanovljene greške i efekti promena računovodstvene politike ispravljaju u Finansijskim izveštajima za godinu u kojoj su nastali.

Fundamentalnu grešku i materijalno značajan efekat promene računovodstvenih politika smatraju se prihodi i efekti veći od 2% vrednosti iskazanog ukupnog prihoda u Bilansu Kompanije tekuće godine.

## 2.20. Priznavanje rashoda

Poslovni rashodi obuhvataju sve troškove nastale u vezi sa ostvarenim poslovnim prihodima i odnose se na troškove materijala, energije i goriva, troškova zarada i naknada zarada, amortizaciju, proizvodne usluge i nematerijalne troškove. Priznavanje rashoda vrši se istovremeno sa priznavanjem prihoda radi kojih su ti rashodi nastali (princip sučeljavanja prihoda i rashoda).

Rashodi koji zbog fundamentalne greške ili promene računovodstvene politike nisu iskazani u Finansijskim izveštajima u periodu u kojem su nastali, ne uključuju se u dobit ili gubitak tekućeg perioda, već se naknadno ustanovljene greške i efekti promena računovodstvene politike ispravljaju u Finansijskim izveštajima za godinu u kojoj su nastali.

Fundamentalnu grešku i materijalno značajan efekat promene računovodstvenih politika smatraju se rashodi i efekti veći od 2% vrednosti iskazanog ukupnog prihoda u Bilansu Kompanije tekuće godine.

## 2.21. Obelodanjivanje odnosa sa povezanim licima

Za svrhe ovih finansijskih izveštaja, pravna lica se tretiraju kao povezana ukoliko jedno pravno lice ima mogućnost kontrolisanja drugog pravnog lica ili vrši značajan uticaj na finansijske i poslovne odluke drugog lica, što je definisano u MRS 24 "Obelodanjivanje povezanih strana".

**NAPOMENE UZ FINANSIJSKE IZVEŠTAJE**  
za godinu završenu 31. decembra 2011 godine

Iznosi su iskazani u RSD hiljada, osim ukoliko nije drugačije naznačeno

---

Odnosi između Društva i njegovih povezanih pravnih lica regulisani su na ugovornoj osnovi i po tržišnim uslovima. Stanja potraživanja i obaveza na dan izveštavanja, kao i transakcija u toku izveštajnih perioda nastale sa povezanim pravnim licima posebno se obelodanjuju.

### **3. UPRAVLJANJE FINANSIJSKIM RIZIKOM**

#### **3.1. Rizik likvidnosti**

Rizik likvidnosti je rizik da će Društvo biti suočeno sa poteškoćama u izmirivanju svojih finansijskih obaveza. Društvo upravlja svojom likvidnošću sa ciljem da, koliko je to moguće, uvek ima dovoljno sredstava da izmiri svoje dospеле obaveze, bez neprihvatljivih gubitaka i ugrožavanja svoje reputacije.

Planiranje novčanog toka vrši se na nivou poslovnih aktivnosti Društva i zbirno za Društvo kao celinu. Finansijske Društva nadziru planiranje likvidnosti u pogledu zahteva Društva da bi se obezbedilo da Društvo uvek ima dovoljno gotovine da podmiri poslovne potrebe kao i da ima slobodnog prostora u svojim nepovučanim kreditnim aranžmanima.

Eventualni višak gotovine poslovnih aktivnosti iznad salda zahtevanih obrtnih sredstava, ulaže se u kamatonosne tekuće račune, oročene depozite ili hartije od vrednosti za trgovanje, birajući instrumente sa odgovarajućim dospećima ili sa dovoljnom likvidnošću koja obezbeđuje dovoljan prostor kakav je određen gore navedenim planom.

#### **3.2. Upravljanje rizikom kapitala**

Cilj upravljanja kapitalom je da Društvo zadrži sposobnost da nastavi da posluje u neograničenom periodu u predvidljivoj budućnosti, kako bi vlasnicima kapitala obezbedilo povraćaj (profit), a koristi ostalim zainteresovanim stranama, kao i da bi očuvalo optimalnu strukturu kapitala sa ciljem da smanji troškove kapitala.

Da bi očuvalo odnosno korigovalo strukturu kapitala, Društvo može da izvrši korekciju isplata dobiti, vrati kapital vlasnicima kapitala, poveća kapital, ili, pak, može da proda sredstva kako bi smanjila dugove.

Društvo prati kapital na osnovu koeficijenta zaduženosti. Ovaj koeficijent se izračunava iz odnosa neto dugovanja Društva i njegovog ukupnog kapitala. Neto dugovanje se dobija kada se ukupni krediti (uključujući kratkoročne i dugoročne, kao što je prikazano u bilansu stanja) umanje za gotovinu i gotovinske ekvivalente. Ukupni kapital se dobija kada se na kapital, iskazan u bilansu stanja, doda neto dugovanje.

### **4. KLJUČNE RAČUNOVODSTVENE PROCENE I PROSUĐIVANJA**

Računovodstvene procene i prosuđivanja se kontinuirano vrednuju i zasnivaju se na istorijskom iskustvu i drugim faktorima, uključujući očekivanja budućih događaja za koje se veruje da će u datim okolnostima biti razumna.



#### 4.1. Ključne računovodstvene procene i pretpostavke

Društvo pravi procene i pretpostavke koje se odnose na budućnost. Rezultirajuće računovodstvene procene će, po definiciji, retko biti jednake ostvarenim rezultatima. O procenama i pretpostavkama koje sadrže rizik da će prouzrokovati materijalno značajne korekcije knjigovodstvenih vrednosti sredstava i obaveza u toku naredne finansijske godine biće reči u daljem tekstu.

##### Obezvredjenje nefinansijske imovine

Na dan izveštavanja, rukovodstvo Društva analizira vrednosti po kojima su prikazana nematerijalna ulaganja i nekretnine, postrojenja i oprema Društva. Ukoliko postoji indikacija da je neko sredstvo obezvređeno, nadoknadiv iznos te imovine se procenjuje kako bi se utvrdio iznos obezvređenja. Ukoliko je nadoknadivi iznos nekog sredstva procenjen kao niži od vrednosti po kojoj je to sredstvo prikazano, postojeća vrednost tog sredstva se umanjuje do visine nadoknadive vrednosti. Razmatranje obezvređenja zahteva od rukovodstva subjektivno prosuđivanje u pogledu tokova gotovine, stopa rasta i diskontnih stopa za jedinice koje generišu tokove gotovine, a koje su predmet razmatranja.

##### Rezervisanje po osnovu sudskih sporova

Društvo je uključeno u veći broj sudskih sporova koji proističu iz njegovog svakodnevnog poslovanja i odnose se na komercijalna pitanja, kao i pitanja koja se tiču radnih odnosa, a koja se rešavaju ili razmatraju u toku regularnog poslovanja. Društvo rutinski procenjuje verovatnoću negativnih ishoda ovih pitanja, kao i iznose verovatnih ili razumnih procena gubitaka. Potrebno rezervisanje se može promeniti u budućnosti zbog novih događaja ili dobijanja novih informacija. Pitanja koja su ili potencijalne obaveze ili ne zadovoljavaju kriterijume za rezervisanje se obelodanjuju, osim ako je verovatnoća odliva resursa koji sadrže ekonomske koristi veoma mala.

##### Odložena poreska sredstva

Odložena poreska sredstva priznaju se na sve neiskorišćene poreske kredite do mere do koje je izvesno da je nivo očekivanih budućih oporezivih dobitaka dovoljan da se neiskorišćeni poreski krediti mogu iskoristiti. Značajna procena od strane rukovodstva Društva je neophodna da bi se utvrdio iznos odloženih poreskih sredstava koja se mogu priznati, na osnovu perioda nastanka i visine budućih oporezivih dobitaka i strategije planiranja poreske politike.

##### Korisni vek upotrebe nematerijalnih ulaganja, nekretnina, postrojenja i opreme

Nematerijalna ulaganja i nekretnine, postrojenja i oprema se amortizuju tokom njihovog korisnog veka upotrebe. Korisni vek upotrebe se zasniva na proceni dužine perioda u kome će sredstvo generisati prihode. Procenu periodično vrši Rukovodstvo Društva i vrši odgovarajuće izmene, ukoliko se za tim javi potreba. Promene u procenama mogu da dovedu do značajnih promena u sadašnjoj vrednosti i iznosima koji su evidentirani u bilansu uspeha u određenim periodima.

#### 4.2. Ključna prosuđivanja o efektima svetske ekonomske krize

Društvo je u procesu razmatranja ekonomskih parametara i pretpostavki neophodnih za usklađivanje aktivnosti sa nastalom situacijom izazvanom svetskom finansijskom krizom. Ova razmatranja obuhvataju uticaj krize na postojeću i buduću likvidnost (prvenstveno do kraja

2011. godine) sa stanovišta naplate potraživanja od kupaca čiju likvidnost i solventnost trenutno nije moguće proceniti, sposobnosti izmirenja obaveza prema dobavljačima i bankama, kao i mogućnosti pribavljanja povoljnih izvora kreditiranja za premošćavanje kritičnih situacija. Rukovodstvo Društva ne očekuje značajnije probleme u naplati svojih potraživanja u narednom periodu i tokovima gotovine, ali smatra da će upravljanje rizikom likvidnosti i obezbeđenje odgovarajućih izvora finansiranja biti ključno opredeljenje za upravljanje Društvom u narednom periodu.

Rukovodstvo smatra da, u datim okolnostima, preuzima sve neophodne mere kako bi obezbedilo održiv rast i razvoj Društva. Takođe, rukovodstvo Društva nije u mogućnosti da pouzdano proceni dalje efekte krize na ekonomsko okruženje u Republici Srbiji, kao ni uticaj na finansijski položaj i rezultate poslovanja Društva, ali smatra da ni u kom slučaju efekti krize neće dovesti u pitanje nastavak njegovog poslovanja.

Kompanija „Ratko Mitrović“ a.d. - Beograd

NAPOMENE UZ FINANSIJSKE IZVEŠTAJE  
za godinu završenu 31. decembra 2011 godine

Iznosi su iskazani u RSD hiljada, osim ukoliko nije drugačije naznačeno

u hiljadama dinara

NAPOMENA: 2.5 - NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA

Nabavna vrednost	Zemljiste	Gradjevinski objekti	Postrojenja i oprema	Investic. nekretnine	Ostale nekretnine, postrojenja i oprema	Investicije u toku	Ukupno
Stanje 01.01.2011.godine	80.626	854.565	270.961	5.696	14.970	2.161	1.228.979
Nove nabavke			1.266				1.266
Procena sredstava preneti u osnivacki							
Prenos sa investicija u toku							
Povecanje ostalo							
Prodaja							
Rashod i manjak		-201	-86.415		-14.970		-101.586
Ostalo	-2.368	-5.502	-1.724				-9.594
Stanje 31.12.2011.god.	78.258	848.862	184.088	5.696	0	2.161	1.119.065
Ispravka vrednosti							
Stanje 01.01.2011.god.		367.445	235.551	724	14.970		618.690
Amortizacija		17.444	6.230	84			23.758
Povecanje ostalo		5.187					5.187
Prenos sa investicija u toku							
Prodaja							
Rashod i manjak		-245	-86.415	0	-14.970		-101.630
Ostalo		-5.502	-30				-5.532
Stanje 31.12.2011.god.		384.329	155.336	808	0		540.473
Sadašnja vrednost	78.258	464.533	28.752	4.888	0	2.161	578.592
31.decembar 2011.godine	78.258	464.533	28.752	4.888	0	2.161	578.592
01.januar 2011.godine							

Društvo ima nepokretnosti pod hipotekom ili zalogom uspostavljenim radi obezbeđenja urednog izmirenja svojih finansijskih obaveza.

Oprema koju je Društvo uzelo u finansijski zakup obuhvataju sledeće:

	<u>2011.</u>	<u>2010.</u>
Nabavna vrednost	4.825	7.205
Akumulirana ispravka vrednosti	<u>1.272</u>	<u>379</u>
<b>Neotpisana vrednost na dan 31. decembra</b>	<u><b>3.552</b></u>	<u><b>6.826</b></u>

**NAPOMENE UZ FINANSIJSKE IZVEŠTAJE**  
za godinu završenu 31. decembra 2011 godine

Iznosi su iskazani u RSD hiljada, osim ukoliko nije drugačije naznačeno

Društvo uzima u zakup vozila pod uslovima ugovora o finansijskom zakupu. Rokovi ovih ugovora su 3 godine.

Rukovodstvo Društva smatra da nekretnine i oprema na dan 31. decembra 2011. godine nisu obezvređeni.

**NAPOMENA: 2.6 - INVESTICIONE NEKRETNINE**

Promene na računu su bile kao što sledi:

	<u>2011.</u>	<u>2010.</u>
<b>NABAVNA VREDNOST</b>		
Stanje na dan 1. januara 2011	5.696	5.696
Stanje na dan 31. decembra 2010	<u>5.696</u>	<u>5.696</u>
<b>ISPRAVKA VREDNOSTI</b>		
Stanje na dan 1. januara 2011	724	641
Amortizacija	84	83
Stanje na dan 31. decembra 2010	<u>808</u>	<u>724</u>
<b>NEOTPISANA VREDNOST:</b>		
- 31. decembra 2011. godine	<u>4.888</u>	<u>4.972</u>

Na datum bilansa stanja ne postoje ograničenja koja se odnose na mogućnost prodaje investicionih nekretnina niti na ostvarivanje prihoda od zakupa i priliva novca od otuđenja.

**NAPOMENE UZ FINANSIJSKE IZVEŠTAJE**  
za godinu završenu 31. decembra 2011 godine

Iznosi su iskazani u RSD hiljadama, osim ukoliko nije drugačije naznačeno

**NAPOMENA: 2.7 - DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI****2.7.1 - Ucesce u kapitalu zavisnih pravni lica**

u hiljadama dinara

d.o.o	ucesce %	2011.god.	2010.god.
R.M.Inzinjering plus d.o.o Beograd	100	7.520	0
R.M.Pozega d.o.o Pozega	100	8.171	8.171
R.M.Intrnacional d.o.o Beograd	100	142	142
R.M.Ciglana d.o.o Cacak	100	0	0
R.M.Standard d.o.o Beograd	100	17.645	17.645
R.M.Mehanizacija d.o.o Beograd	100	36.857	36.857
R.M.Izgradnja d.o.o Bgd.	100	48	48
R.M.RanBulevar d.o.o Beograd	100	38	38
R.M.Neimar d.o.o Cacak	100	0	121
R.M.Invest d.o.o Beograd	100	51	0
R.M.Cacak d.o.o Cacak u stečaju	100	0	106
R.M.Srbija d.o.o Soci,Rusija	90	122	122
R.M.Bulevar d.o.o Beograd u stečaju	100	<u>16.452</u>	<u>16.452</u>
		<u>87.046</u>	<u>79.702</u>

**2.7.2 - Ucesca u kapitalu ostalih povezani pravnih lica**

d.o.o	ucesce %	2011.god.	2010.god.
R.M.Konstruktor d.o.o.Beograd	24	823	823
R.M.Kragujevac d.o.o Kragujevac	30	26.933	26.933
R.M.Dedinje d.o.o Beograd	42,97	135.791	135.791
R.M.Bulevar Plus d.o.o Beograd	25	<u>11</u>	<u>11</u>
R.M.Elektroizgradnja d.o.o Beograd	20	<u>207</u>	<u>0</u>
		<u>163.765</u>	<u>163.558</u>

**2.7.3 - Ucesca u kapitalu ostalih pravnih lica**

naziv pravnog lica	ucesce %	2011.god.	2010.god.
Banke u stečaju I likvidaciji		18.065	18.065
Jubmes Banka a.d Beograd		36	36
Aviostroj,Moskva		301	301
Jugoslavijaput d.o.o Beograd	15,33	<u>460</u>	<u>460</u>
		<u>797</u>	<u>797</u>
Ispravka vred. Banke u stečaju		-18.065	-18.065
<b>Stanje na dan 31.12.</b>		<b>251.608</b>	<b>244.057</b>

**NAPOMENE UZ FINANSIJSKE IZVEŠTAJE**  
za godinu završenu 31. decembra 2011 godine

Iznosi su iskazani u RSD hiljadna, osim ukoliko nije drugačije naznačeno

**2.7.4 - Ostali dugoročni finansijski plasmani**

Konto	Naziv konta	u hiljadana dinara	
		2011	2010
*034	Dugoročni krediti u zemlji	1.853	2.582
*036	Dug.hart.od vred.koje se drze do dosp.	0	0
*038	Ostali dugoročni palsmani	65.067	62.511
	<b>Stanje na dan 31.12.</b>	<b>66.920</b>	<b>65.093</b>
*034	<b>Dugoročni krediti u zemlji</b>	<b>1.853</b>	<b>2.582</b>
	dugoročni krediti dati zaposlenima		
*038	<b>Ostali dugoročni palsmani</b>	<b>65.067</b>	<b>62.511</b>
	otkup stanova zaposlenih u Kompaniji		

Dugoročni krediti i plasmani se odnose na kredite odobrene zaposlenima. Krediti su odobreni na rok od 10 do 40 godina, a zaštita od rizika obezvređenja vrši se primenom Zakonom propisanih koeficijenata revalorizacije.

U okviru dugoročnih kredita u zemlji evidentirani su i beskamatni krediti odobreni zaposlenima Društva za potrebe rešavanja stambenog pitanja.

Rukovodstvo Društva smatra da vrednost po kojoj su krediti dati radnicima iskazani u poslovnim knjigama odgovara njihovoj tržišnoj vrednosti.

**NAPOMENA 2.10 - ZALIHE**

*101	Materijal	0	29
*103	Alat i inventar	1.323	1.363
*109	Ispravka alata i inventara	-1.323	-1.363
*110	Nedovršena proizvodnja	277.484	255.033
*120	Gotovi proizvodi	55.819	55.819
*150	Dati avansi	41.679	44.417
*159	Ispravka avansa	-39.507	-19.058
	<b>UKUPNO:</b>	<b>335.475</b>	<b>336.240</b>
*110	<b>Nedovršena proizvodnja</b>	<b>277.484</b>	<b>255.033</b>
	objekat Vracar.-243.390		
	objekat PD-51 Vojvode Stepe 16.424.-		
	Blok 45 - Salon keramike 17.669.		
*120	<b>Gotovi proizvodi</b>	<b>55.819</b>	<b>55.819</b>
	objekat Vracar 55.367.-		
*150	<b>Dati avansi</b>	<b>41.679</b>	<b>44.417</b>
	"M.V. Inženjering" 10.000.-, "Simi" doo 14.604.-		
	"RM - Construction" d.o.o. 5.789.-		

Povećanje i smanjenje vrednosti nedovršene proizvodnje i gotovih proizvoda iskazuje se u korist ili na teret poslovnih prihoda u bilansu uspeha.

**NAPOMENE UZ FINANSIJSKE IZVEŠTAJE**  
za godinu završenu 31. decembra 2011 godine

Iznosi su iskazani u RSD hiljada, osim ukoliko nije drugačije naznačeno

U toku godine, izvršen je otpis materijala, alata i inventara u ukupnom iznosu od 1.323 hiljada RSD, na teret ostalih rashoda u Bilansu uspeha.

**NAPOMENA: 2.9.1 - POTRAŽIVANJA**

		u hiljadama dinara	
<b>*200</b>	<b>Potrazivanja od kupaca- zavisna pravna lica</b>	<b>2011</b>	<b>2010</b>
	Ratko Mitrovic-Pozega d.o.o.Pozega	12.058	10.664
	Ratko Mitrovic-Cacak d.o.o.Cacak u stečaju	0	34.116
	Ratko Mitrovic-Internacional d.o.o.beograd	1.239	1.239
	Ratko Mitrovic-Neimar d.o.o.Cacak	0	26.458
	Ratko Mitrovic-Bulevar d.o.o.Beograd u stečaju	17.426	17.426
	Ratko Mitrovic-Ciglana d.o.o Cacka	20.496	20.496
	Ratko Mitrovic-Standard d.o.o Beograd	60.062	51.283
	Ratko Mitrovic-Mehanizacija d.o.o Beograd	9.542	15.889
	Ratko Mitrovic-Ran Bulevar d.o.o.Beograd	5.754	5.754
	Ratko Mitrovic-Soci	102.309	102.310
	<b>Ukupno:</b>	<b>228.886</b>	<b>285.635</b>
<b>*201</b>	<b>Potrazivanja od kupaca-ostala pravna lica</b>		
	Ratko Mitrovic-Kragujevac d.o.o.Kragujevac		0
	Ratko Mitrovic-Konstruktor d.o.o.Beograd	2.762	2.763
	Ratko Mitrovic-Dedinje d.o.o.Beograd	160.011	155.061
	<b>Ukupno:</b>	<b>162.773</b>	<b>157.824</b>
<b>*220</b>	<b>Potrazivanja za kamate i dividendu</b>		
	Ratko Mitrovic-Dedinje d.o.o.Beograd	88.140	72.501
	<b>Ukupno:</b>	<b>88.140</b>	<b>72.501</b>
<b>*202</b>	<b>Kupci u zemlji</b>	<b>576.235</b>	<b>538.115</b>
	Gradjevinska direkcija Srbije 11.492-		
	stanovi Vracar 104.010.-		
	"Tehnicom" d.o.o. 8.172.-		
	"Interkop" d.o.o 58.824.-		
	"Hemofarm" 22.064.-		
	VGD 222.401.- (za "Vračarski plato")		
<b>*203</b>	<b>Kupci u inostranstvu</b>	<b>227.391</b>	<b>228.973</b>
	najveće potraživanje je od "Alumina" Skopje 48.471.-		
	"Putevi Cyprus" 114.221.-		
<b>*209</b>	<b>Ispravka vrednosti potraživanja od kupaca</b>	<b>-240.977</b>	<b>-232.307</b>
	od kupaca u zemlji	-63.522	-54.853
	od kupaca u inostranstvu	-75.146	-75.146
	od povezanih pravnih lica	-102.309	-102.308
<b>*221</b>	<b>Potraživanja od zaposlenih</b>	<b>389</b>	<b>436</b>
<b>*222</b>	<b>Potraživanja od državnih organa i organizacija</b>	<b>66</b>	<b>66</b>
<b>*228</b>	<b>Ostala potraživanja</b>	<b>22</b>	<b>23</b>
	<b>Stanje na dan 31. decembra</b>	<b>1.042.925</b>	<b>1.051.266</b>

**\*223 Potraživanja za više plaćen porez** 12.593      0

2.9.1 - Promene na računu ispravke vrednosti potraživanja su:

u hiljadama dinara

**NAPOMENE UZ FINANSIJSKE IZVEŠTAJE**  
za godinu završenu 31. decembra 2011 godine

Iznosi su iskazani u RSD hiljada, osim ukoliko nije drugačije naznačeno

	2011.	2010.
<b>Stanje na dan 1. januara</b>	232.307	224.062
Dodatna ispravka vrednosti	9.042	34.368
Direktan otpis prethodno ispravljenih potraživanja		24.786
Naplaćena ispravljena potraživanja	372	1.337
<b>Stanje na dan 31. decembra</b>	<b>240.977</b>	<b>232.307</b>

Formiranje i ukidanje ispravke vrednosti potraživanja iskazuje se u okviru 'Ostalih rashoda/ostalih prihoda' u Bilansu uspeha. Iznosi knjiženi u korist ispravke vrednosti isknižavaju se kada se ne očekuje da će biti naplaćeni.

**NAPOMENA: 2.9.2 - KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI**

u hiljadama dinara

*230	Kratkorocni plasmani-povezana pravna lica	2011.	2010.
	Ratko Mitrovic-Pozega d.o.o.Pozega	528	528
	Ratko Mitrovic-Internacional d.o.o.beograd	349	349
	Ratko Mitrovic-Neimar d.o.o.Ćacak	0	47.877
	Ratko Mitrovic-Bulevar d.o.o.Beograd ustecaju	14.423	14.423
	Ratko Mitrovic-Ran Bulevar d.o.o.Beograd	30.049	30.049
	Ratko Mitrovic-Mehanizacija d.o.o Beograd	5.200	5.200
	Ratko Mitrovic-Standard d.o.o Beograd	6.144	6.144
	R.M.Izgradnja d.o.o Bgd.	7.500	40.485
	R.M.Izinjering plus d.o.o Bgd.	4.917	
	<b>Ukupno:</b>	<b>69.110</b>	<b>145.055</b>
*239	Isprav.vredn.kratkoroč.plasmana - povez.prav. lica	-55.972	-99.850
*231	Kratkorocni plasmani-ostala pov. pravna lica	57.325	59.500
	Ratko Mitrovic-Dedinje d.o.o.Beograd		
*232	Kratkoročni krediti i plasmani	4.300	4.000
*239	Isprav.vredn.kratkoroč.plasmana - povez.prav. lica	-4.000	-4.000
*234	Ostali dugoročni plasmani	54	54
*238	Ostali kratkoročni plasmani	0	25.000
	<b>Stanje na dan 31.12.</b>	<b>74.817</b>	<b>129.759</b>

a) Kratkoročni krediti i plasmani



**NAPOMENE UZ FINANSIJSKE IZVEŠTAJE**  
za godinu završenu 31. decembra 2011 godine

Iznosi su iskazani u RSD hiljada, osim ukoliko nije drugačije naznačeno

---

Kratkoročni krediti i plasmani se odnose na date finansijske kredite odobrene zavisnim, ostalim, povezanim i trećim licima. Krediti su odobreni na rok do 12 meseci. Kao obezbeđenje uredne naplate datih kredita, Društvo je dobilo blanko menice.

b) Ostali kratkoročni plasmani

Ostali kratkoročni plasmani uključuju deponovana sredstva kod domaćih poslovnih banaka. Sredstva su deponovana na period od 30 dana uz kamatnu stopu koja se kreće u rasponu od 8 do 11% na godišnjem nivou.

**NAPOMENE UZ FINANSIJSKE IZVEŠTAJE**  
za godinu završenu 31. decembra 2011 godine

Iznosi su iskazani u RSD hiljada, osim ukoliko nije drugačije naznačeno

**NAPOMENA: 2.11 - GOTOVINSKI EKVIVALENTI GOTOVINA**

Konto	Naziv konta	2011	2010
*241	Tekuci (poslovni)racuni	0	78.607
*243	Blagajna	6	4
*244	Devizni racun	170	6.311
*246	Devizna blagajna	0	0
*248	Ostala nov.sred.	0	270
	<b>UKUPNO:</b>	<b>176</b>	<b>85.192</b>
<b>*241</b>	<b>Tekuci (poslovni)racuni</b>	<b>0</b>	<b>78.607</b>
	Piraeus banka	0	3.347
	Cacanska banka	0	5
	Banka Inteza	0	74.826
	Komercijlna banka	0	325
	Vojvodjanska banka	0	103
	Meridijan banka	0	1
<b>*243</b>	<b>Blagajna</b>	<b>6</b>	<b>4</b>
<b>*244</b>	<b>Devizni racun</b>	<b>170</b>	<b>6.311</b>
	Aik banka euro	0	55
	Alpha banka euro	0	2
	Devizni racun 540125000280	170	170
	Eksim banka	0	8
	Piraeus banka euro	0	5.804
	Piraeus banka usd	0	166
	Komercijalna banka euro	0	106
<b>*248</b>	<b>Ostala nov.sred.</b>	<b>0</b>	<b>270</b>
	Novcana sredstva bolovanje	0	222
	Beogradska banka -viza kartica	0	48

Sva sredstva na računima Društva predstavljaju nepovučena odobrena sredstva od strane banaka, za koja su svi uslovi neophodni za povlačenje bili ispunjeni.

**NAPOMENA: 2.9.4 - POREZ NA DODATU VREDNOST I AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA**

		2011	2010
*279	Pot.za vise placen PDV	0	0
*287	Razgranicenje PDV	0	31
	Ostala aktivna		
*289	vrem.razgranicenja	0	0
*270	Razgranicenje PDV	28	
	<b>Stanje na dan 31.12.</b>	<b>0</b>	<b>31</b>
<b>*270</b>	<b>Razgranicenje PDV</b>	<b>28</b>	<b>31</b>
	za racune koji su stigli posle 10.01.2012.godine.		

NAPOMENE UZ FINANSIJSKE IZVEŠTAJE  
za godinu završenu 31. decembra 2011 godine

Iznosi su iskazani u RSD hiljada, osim ukoliko nije drugačije naznačeno

---

**NAPOMENA: 2.12 - VANBILANSNA AKTIVA I PASIVA**

	<u>2011.</u>	<u>2010</u>
Garancije i jemstva	<u>372.848</u>	<u>263.830</u>
Stanje na dan 31. decembra	<u><u>372.848</u></u>	<u><u>263.830</u></u>

**NAPOMENE UZ FINANSIJSKE IZVEŠTAJE**  
za godinu završenu 31. decembra 2011 godine

Iznosi su iskazani u RSD hiljada, osim ukoliko nije drugačije naznačeno

**NAPOMENA: 2.13 - KAPITAL I REZERVE**

**IZVEŠTAJ O PROMENAMA NA KAPITALU**  
U periodu od 01.01. do 31.12.2011. godine

U hiljadama dinara

	Akcijski kapital	Ostali kapital	Rezerve	Revaloriz. Rezerve	Nerealiz. Dobiti po osnovu hart. od vredn.	Nerealiz. Gubici po osn. hartija od vredn.	Neraspored. dobitak	Gubitak	Ukupno
Stanje na dan 31.12.2010.g.	909,178	-	140,000	-	-	-	356,470	-	1.405,648
Ispravka materijalno značajne greške i promena računovodstvene politike								79.902	
Korigovano stanje	909,178	-	140,000	-	-	-	356.470	79.902	1.325.746
Povećanje									
Izdvajanje iz dobiti za rezerve									
Smanjenje									
Prodaja /(sticanje sopstvenih akcija (udela)									
Pokriće gubitka									
Raspodela dividende									
Nerealizovani dobiti/gubici po osnovu hartija od vredn. raspoloživih za prodaju									
Ostalo									
Neto rezultat perioda							27.297		
Stanje na dan 31.12.2011.	909,178	-	140,000	-	-	-	383.767	79.902	1.353.043

## a) Osnovni kapital

Registrovani iznos osnovnog kapitala Društva kod Agencije za privredne registre BD 140894/2009 od 16.09.2009. godine) iznosi 10.261.485,42 eura, iskazan je kao novčani kapital.

## b) Rezerve

Statutarne i druge rezerve uključuju: rezerve za sticanje sopstvenih akcija.

**NAPOMENE UZ FINANSIJSKE IZVEŠTAJE**  
za godinu završenu 31. decembra 2011 godine

Iznosi su iskazani u RSD hiljada, osim ukoliko nije drugačije naznačeno

**NAPOMENA: 2.15 - DUGOROČNA REZERVISANJA**

	Troškovi u garantnom roku	Sudski sporovi	Zadržane kaucije i depoziti	Restruktu- riranje	Otpremnine za odlazak u penz. i jub. nagrade	Ostala rezervi- sanja	Ukupno
Stanje na dan 1. januara 2010.		142.635					142.635
Dodatna rezervisanja							
Efekat diskontovanja							
Iskorišćeno u toku godine							
Ukidanje neiskorišćenih iznosa		42.635					42.635
Stanje na dan 31. 12.2010.		100.000					100.000
Dodatna rezervisanja							
Efekat diskontovanja							
Iskorišćeno u toku godine							
Ukidanje neiskorišćenih iznosa		100.000					100.000
Stanje na dan 31. decembra 2011.		0					0

## a) Sudski sporovi

Prikazani iznosi obuhvataju rezervisanja za određene sudske sporove koje su protiv Društva pokrenuli poverioci, kupci i zaposleni. Rezervisanja za sudske sporove formiraju se u iznosu koji odgovara najboljoj proceni rukovodstva Društva u pogledu izdataka koji će nastati da se takve obaveze izmire. Po mišljenju rukovodstva, nakon odgovarajućih pravnih konsultacija, ishod tih sudskih sporova neće dovesti do značajnijih gubitaka preko iznosa za koje je izvršeno rezervisanje na dan 31. decembra 2011. godine.

**NAPOMENA: 2.9.e - DUGOROČNI KREDITI**

u hiljadama dinara

	2011.	2010.
<i>Finansijski kredit od:</i>		
- banaka u zemlji		
- banaka u inostranstvu		
<i>Robni krediti od:</i>		
- dobavljača u zemlji		
- dobavljača u inostranstvu		
Ostali dugoročni krediti	19	40
Stanje na dan 31. decembra	19	40

**NAPOMENE UZ FINANSIJSKE IZVEŠTAJE**  
za godinu završenu 31. decembra 2011 godine

Iznosi su iskazani u RSD hiljada, osim ukoliko nije drugačije naznačeno

**NAPOMENA: 2.16 - OSTALE DUGOROČNE OBAVEZE**

	2011	2010
Obaveze koje se mogu konvertovati u kapital		
Obaveze prema matičnim i zavisnim pravnim licima		
Obaveze prema ostalim povezanim pravnim licima		
Obaveze po emitovanim hartijama od vrednosti u periodu dužem od godinu dana		
Ostale dugoročne obaveze - lizing	769	2.742
<b>Stanje na dan 31. decembra</b>	<b>769</b>	<b>2.742</b>

**NAPOMENA: 2.9.e - KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE**

	<u>2011.</u>	<u>2010</u>
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica		
Kratkoročni krediti od ostalih povezanih pravnih lica		
Kratkoročni krediti u zemlji		
Kratkoročni krediti u inostranstvu		
Deo dugoročnih kredita koji dospeva do jedne godine (Napomena ...)		
Deo ostalih dugoročnih obaveza koje dospevaju do jedne godine (Napomena ...)		
Obaveze po kratkoročnim hartijama od vrednosti		
Ostale kratkoročne finansijske obaveze (lizing) koje dospevaju do 1. godine	<u>2.056</u>	<u>1.874</u>
<b>Stanje na dan 31. decembra</b>	<u><b>2.056</b></u>	<u><b>1.874</b></u>

**NAPOMENA: 2.9.e - OBAVEZE IZ POSLOVANJA**

u hiljadama din.

	2011.	2010.
Primljeni avansi, depoziti i kaucije	337.333	408.966
Dobavljači u zemlji	262.017	263.237
Dobavljači u inostranstvu	157.153	158.440
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica	10.264	58.874
Dobavljači - ostala povezana pravna lica	27.866	29.340
Ostale obaveze iz poslovanja		
Obaveze iz specifičnih poslova		
<b>Stanje na dan 31. decembra</b>	<b>794.633</b>	<b>918.857</b>

**NAPOMENE UZ FINANSIJSKE IZVEŠTAJE**  
za godinu završenu 31. decembra 2011 godine

Iznosi su iskazani u RSD hiljada, osim ukoliko nije drugačije naznačeno

Obaveze prema dobavljačima ne nose kamatu i imaju valutu plaćanja koja se kreće u rasponu od 3 do 15 dana.

Obaveze prema dobavljačima na dan 31. decembra 2011. godine su izražene u RSD.

Rukovodstvo Društva smatra da iskazana vrednost obaveza iz poslovanja odražava njihovu fer vrednost na dan bilansa stanja.

**NAPOMENA: 2.18 - OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE**

u hiljadama din.

Naziv konta	2011.	2010.
Obaveze za neto zarade	88	1.614
Obaveze za porez na zarade	4	240
Obaveze za doprinose na teret zaposlenih	5	379
Obaveze za doprinose na teret poslodavca	5	386
Obaveze po osnovu kamata i troškova finansiranja	8	7
Obaveze za dividende	32.758	32.758
Obaveze prema zaposlenima	0	222
Obaveze prema fizičkim licima	426	314
Obaveze za Upravni odbor	3.313	260
<b>Stanje na dan 31. decembra</b>	<b>36.607</b>	<b>36.180</b>

Ostale obaveze se najvećim delom odnose na neisplaćene dividende akcionarima, po Odluci Skupštine za 2004. i 2005. godinu.

Rukovodstvo Društva smatra da iskazana vrednost ostalih kratkoročnih obaveza odgovara njihovoj fer vrednosti na dan bilansa stanja.

**NAPOMENA: 2.9.e - OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST I OSTALIH JAVNIH PRIHODA I PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA**

u hiljadama din.

Konto	Naziv konta	2011.	2010.
*479	Obaveze za PDV	4.221	13.748
*482	Obaveze za car.i dr.dazbine	12.684	19.621
*489	Obaveze za por.i dop.i dr.daz.	148.903	3.715
*487	Razgranicenje PDV	0	0
*499	Obaveze za zadržani depozit	741	935
*491	Rezervisanja prihoda	0	0
	<b>Stanje na dan 31. decembra</b>	<b>166.549</b>	<b>38.019</b>

**NAPOMENE UZ FINANSIJSKE IZVEŠTAJE**  
za godinu završenu 31. decembra 2011 godine

Iznosi su iskazani u RSD hiljada, osim ukoliko nije drugačije naznačeno

<b>*479 Obaveze za PDV</b> obaveza za PDV - XII 2010 godine	<b>4.221</b>	<b>13.748</b>
<b>*482 Obaveze za carine i druge dazbine</b> porez na imovinu 2.252 porez na prenos apsolutnih prava 17.090	<b>12.648</b>	<b>19.621</b>
<b>*481</b> Obaveze za porez iz rezultata	<b>0</b>	<b>5.919</b>
<b>*498</b> Odložene poreske obaveze odnosi se na razliku osnovice obracuna poreske i knjigovodstvene amortizacije	<b>9.458</b>	<b>12.648</b>

**NAPOMENA: 2.17 - POREZ NA DOBITAK**

## a) Porez na dobitak

Naziv konta	2011.	2010.
Dobici tekuće god. (pre oporezivanja)	24.236	267.794
Kapitalni dobiti	1.294	4.442
Kapitalni gubici	0	154
Ispravka pojedinačnih potraživanja od lica kojima se i duguje	4.195	
Kamata zbog neblagovremenog plaćanja poreza, doprinosa i drugih dažbina	21.101	2.747
Troškovi sporova prinudne naplate poreza i drugih dugovanja	55.327	11.826
Novčane kazne i penali	1.246	5.005
Poreti i dopeinosi i druge javne dažbine plaćene u poreskom periodu	-21.505	
Knjigovodstvena amortizacija	23.758	24.750
Poreska amortizacija	22.940	24.069
Ispravka pojedinačnih potraživanja ako od roka za njihovu naplatu nije prošlo najmanje 60 dana kao i otpis vrednosti pojedinačnih potraživanja koja predhodno nisu bila uključena u prihode	1.302.732	9.463
Dugoročna rezervisanja koja se ne priznaju u poreskom bilansu		
Rashod po osnovu obezvređenja imovine	432	1.223
Obracun troškova (osim kamata)po osnovu transversnih cena	1.933	
	1.933	
Ispravka vrednosti pojedinačnih potraživanja koja su bila priznata na teret rashoda, a za koje u poreskom periodu u kom se vrši otpis, nisu kumulativno ispunjeni uslovi iz člana 16, stav 1, član 1 Zakona	14.970	34.506
Prihodi po osnovu dividendi drugog rezidentnog obveznika	-15.638	72.505
Prihodi na osnovu neiskorišćenog rezervisanja	-100.000	42.635
Obracun prihoda po osnovu transversnih cena	11.974	



**NAPOMENE UZ FINANSIJSKE IZVEŠTAJE**  
za godinu završenu 31. decembra 2011 godine

Iznosi su iskazani u RSD hiljada, osim ukoliko nije drugačije naznačeno

Obračun prihoda izmedju povezanih lica po tržišnim cenama	11.974	
Obračun prihoda po osnovu tržišne kamate izmedju povezanih lica	8.212	
Oporeziva dobit (ili negativni iznos red. br. 55 por. bil.)		213.819
Iznos gubitka iz poreskog bilansa iz predhodnih godina do visine oporezive dobiti		
Gubitak (ili negativan iznos red. br. 54 por. bilansa)	-2.053	
Kapitalni dobiti	1.294	4.442
Kapitalni gubici	0	154
Ostatak kapitalnog dobitka	1.294	4.288
Poreska osnovica	<b>1.294</b>	<b>218.107</b>

## b) Komponente poreza na dobitak

Glavne komponente poreskog rashoda za 2010. i 2009. godinu su sledeće:

u hiljadama din.

	2011.	2010.
Poreski rashod perioda	129	21.811
Odloženi poreski rashodi perioda	9.458	6.449
Odloženi poreski prihodi perioda		-
<b>Za godinu</b>	<b>9.587</b>	<b>28.260</b>

## c) Odložena poreska obaveze

Promene na računu odložena poreska sredstva i obaveze u toku godine bile su kao što sledi:

	Po osnovu razlike osnovice za utvrđivanje poreske i knjigovodstvene amortizacije
<b>Odložene poreske obaveze:</b>	
<b>Stanje na dan 01. januara 2010.godine</b>	<b>6.199</b>
Na teret Bilansa uspeha	6.449
Direktno na teret kapitala	
<b>Stanje na dan 31. decembar 2010.g.</b>	<b>12.648</b>
Na teret Bilansa uspeha	
Direktno na teret kapitala	3.190-
<b>Stanje na dan 31. decembar 2011. godine</b>	<b>9.458</b>

**USAGLAŠAVANJE POTRAŽIVANJA I OBAVEZA**

Društvo je izvršilo usaglašavanje potraživanja i obaveza sa stanjem na dan 31.10 - 31.12.2011.

**NAPOMENE UZ FINANSIJSKE IZVEŠTAJE**  
za godinu završenu 31. decembra 2011 godine

Iznosi su iskazani u RSD hiljada, osim ukoliko nije drugačije naznačeno

**NAPOMENA: 2.20 - POSLOVNI PRIHODI****2.19.1 - Poslovni prihodi**

u hilj.dinara

Kont o	Naziv konta	2011.	2010.
	<b>Poslovni prihodi</b>		
*610	Prihodi od prod.mat.zav.prav lica	0	165
*611	Prihodi od prod.ostala pov.prav.lica	0	75
*612	Prihodi od prod.na domacem tr.	414	414.364
*621	Prihodi od aktiviranja	0	0
*630	Povecanje zaliha gotovih proizv. i ned.proizvodnje	22.451	0
*631	Smanjene zaliha gotovih prioizv. i ned.proizvodnje	0	-115.800
*650	Prihod od zakupnina	29.368	19.040
	<b>Stanje na dan 31. decembra</b>	<b>52.233</b>	<b>317.844</b>

<b>*610</b>	Prihodi od prod.mat.zav.prav lica refundacija troškova za mobilne telefone	0	165
<b>*611</b>	Prihodi od prod.ostala pov.prav.lica refundacija troškova	0	75
<b>*612</b>	Prihodi od prod.na domacem tr. Povecanje zaliha nedovrsene proizvodnje I	414	414.364
<b>*630</b>	gotovih proizvoda(objekat na Vracaru)	22.451	
<b>*631</b>	Smanjenje zaliha gotovih proizvoda prodaju stanova (gotovih proizvoda)na Vračaru	0	-115.800
<b>*650</b>	Prihod od zakupnina zakup od povezanih pravnih lica - 11.974 din. i treća lica 17.393 dinara	29.368	19.040

**NAPOMENE UZ FINANSIJSKE IZVEŠTAJE**  
za godinu završenu 31. decembra 2011 godine

Iznosi su iskazani u RSD hiljada, osim ukoliko nije drugačije naznačeno

**NAPOMENA: 2.20 - POSLOVNI RASHODI****2.20.1 - Poslovni rashodi**

u hilj.dinara

Konto	Naziv konta	2011	2010
*511	Troskovi materijala za izradu	157	481
*512	Troskovi ostalog materijala	284	869
*513	Troškovi goriva i energije	4.227	3.889
*520	Troškovi i naknade zarada	23.820	25.046
*521	Troškovi doprinosa na zarade na teret poslodavca	4.215	4.520
*524	Troškovi Ugovora o privrem. i povremen. poslovima	2.665	3.847
*526	Troškovi naknda članovima Upravnog odbora	8.640	6.413
*529	Ostali lični rashodi i naknade	7.014	2.696
*540	Troskovi amortizacije	23.758	24.750
*545	Procenjeni troškovi za otpremnine i jubilarne nagrade	0	0
*530	Troškovi usluga na izradi učinaka	22.522	137.369
*531	Troškovi transpornih usluga	1.263	2.173
*532	Troškovi usluga održavanja	2.029	2.278
*533	Troškovi zakupnina	498	866
*539	Troškovi ostalih usluga	1.520	1.479
*550	Troškovi neproizvodnih usluga	5.119	5.939
*551	Troškovi reprezentacije	1.113	1.311
*552	Troškovi premije osiguranja	479	910
*553	Troškovi platnog prometa	493	426
*554	Troškovi članarine	0	6
*555	Troškovi poreza	8.543	11.825
*559	Ostali nepomenuti troškovi	1.213	2.572
<b>Stanje na dan 31. decembra</b>		<b>119.572</b>	<b>239.665</b>

<b>*529</b>	<b>Ostali lični rashodi i naknade</b>	<b>7.014</b>	<b>2.696</b>
	naknade za otpremnine, prevoz, dnevnice		
<b>*530</b>	<b>Troškovi usluga na izradi učinaka</b>	<b>22.522</b>	<b>137.369</b>
	objekat Vracar 22.451.-R.M.Dedinje I 71.-ostalo,		
<b>*555</b>	<b>Troškovi poreza</b>	<b>8.543</b>	<b>11.826</b>
	na porez na imovinu, na prenos apsolutnih prava, naknada za uredjenje gradj. zemljišta		

**NAPOMENE UZ FINANSIJSKE IZVEŠTAJE**  
za godinu završenu 31. decembra 2011 godine

Iznosi su iskazani u RSD hiljada, osim ukoliko nije drugačije naznačeno

**NAPOMENA: 2.20.2 - TROŠKOVI MATERIJALA**

		2011	2010.
		u hilj. din.	
*511	Troskovi materijala za izradu	157	481
*512	Troskovi ostalog materijala	284	869
*513	Troškovi goriva i energije	4.227	3.889
	<b>Za godinu</b>	<b>4.668</b>	<b>5.239</b>

**NAPOMENA: 2.20.3 - TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI**

		2011.	2010.
*520	Troškovi i naknade zarada	23.820	25.046
*521	Troškovi doprinosa na zarade na teret poslodavca	4.215	4.520
*524	Troškovi Ugovora o privrem. i povremen. poslovima	2.665	3.847
*526	Troškovi naknda članovima Upravnog odbora	8.640	6.413
*529	Ostali lični rashodi i naknade	7.014	2.696
	<b>Za godinu:</b>	<b>46.354</b>	<b>42.522</b>

**NAPOMENA: 2.20.4 - TROŠKOVI AMORTIZACIJE I REZERVISANJA**

	2011.	2010.
Troškovi amortizacije nematerijalnih ulaganja	-	-
Troškovi amortizacije nekretnina, postrojenja i opreme	23.674	24.667
Troškovi amortizacije investicionih nekretnina	84	83
Troškovi rezervisanja	-	-
<b>Za godinu:</b>	<b>23.758</b>	<b>24.750</b>

**NAPOMENE UZ FINANSIJSKE IZVEŠTAJE**  
za godinu završenu 31. decembra 2011 godine

Iznosi su iskazani u RSD hiljada, osim ukoliko nije drugačije naznačeno

**NAPOMENA: 2.20.5 - OSTALI POSLOVNI RASHODI**

		2011.	2010.
*530	Troškovi usluga na izradi učinaka	22.522	137.369
*531	Troškovi transpornih usluga	1.263	2.173
*532	Troškovi usluga održavanja	2.029	2.278
*533	Troškovi zakupnina	498	866
*539	Troškovi ostalih usluga	1.520	1.479
*550	Troškovi neproizvodnih usluga	5.119	5.939
*551	Troškovi reprezentacije	1.113	1.311
*552	Troškovi premije osiguranja	479	910
*553	Troškovi platnog prometa	493	426
*554	Troškovi članarine	0	6
*555	Troškovi poreza	8.543	11.825
*559	Ostali nepomenuti troškovi	1.213	2.572
	<b>Za godinu:</b>	<b>44.792</b>	<b>167.154</b>

**NAPOMENA: 2.19.2 - FINANSIJSKI PRIHODI**

		2011.	2010.
*661	Fin.prihodi - ostala pov. pravna lica	15.638	72.502
*662	Prihodi od kamata	3.560	73.756
*663	Pozitivne kursne razlike	29.578	19.171
*664	Prihodi po osnovu revalorizacije i efekata ugovorenih zaštita od rizika	47	6
	<b>Za godinu:</b>	<b>48.823</b>	<b>165.435</b>

<b>*661</b>	<b>Finansijski prihod od ostalih pov.pravnih lica</b>	<b>15.638</b>
	potraživ.po osnovu učešća u dobiti RM-Dedinje	
<b>*662</b>	<b>Prihod od kamata</b>	<b>3.560</b>
	Po sud.res.Dagma trans 430.- i orocavanje. novcanih sredstava kod banke	
<b>*663</b>	<b>Pozitivne kursne razlike</b>	<b>29.578</b>
	Interkop-25.229	

**NAPOMENE UZ FINANSIJSKE IZVEŠTAJE**  
za godinu završenu 31. decembra 2011 godine

Iznosi su iskazani u RSD hiljada, osim ukoliko nije drugačije naznačeno

**NAPOMENA: 2.20.6 - FINANSIJSKI RASHODI**

		u hiljadama dinara	
Konto	Finansijski rashodi	2011.	2010.
*562	Rashodi kamata	27.517	3.705
*563	Negativne kursne razlike	4.058	33.998
*564	Neg. efekat ugo.rev.i val.kla.	0	1.171
	<b>Za godinu:</b>	<b>31.575</b>	<b>38.874</b>

<b>*562</b>	<b>Rashodi kamata</b>	<b>27.517</b>	<b>3.705</b>
	za poreze 27.101.-blok 38; ostalo 416		
<b>*563</b>	<b>Negativne kursne razlike</b>	<b>4.058</b>	<b>33.998</b>
	"Putevi Cyprus"-2.210.-		

**NAPOMENA: 2.19.3 - OSTALI PRIHODI**

		u hiljadama dinara	
Konto	Naziv konta	2011.	2010.
*670	Dobici od prodaje nekretnina	1.295	9.049
*673	Dobici od prodaje učešća	0	0
*676	Prih.po osnovu efekta ugovorene zaštite od rizika	3.917	959
*678	Prihodi od ukidanja rezervisanja	100.000	42.635
*679	Ostali nepomenuti prihodi	82.707	61.840
*685	Prih.uskladjivanja vredn.potraživ.i kratkoroč.fin.plasmana	472	5.313
	<b>Za godinu:</b>	<b>188.391</b>	<b>119.796</b>

<b>*670</b>	<b>Dobici od prodaje nekretnina</b>	<b>1.295</b>	
	otkupa stanova (veći deo) u Dragačevskoj u Čačku 1.295		
<b>*676</b>	<b>Prihod po osnovu efekta ugovorene zaštite od rizika</b>	<b>3.917</b>	
	revalorizacija stanova koji su u otkupu		
<b>*678</b>	<b>Prihodi od ukidanja rezervisanja</b>	<b>100.000</b>	
<b>*679</b>	<b>Ostali nepomenuti prihodi</b>	<b>87.707</b>	
	Sravnjenja I prihodi ranijih godina- 80.346		
<b>*685</b>	<b>Prih.uskladjivanja vredn.potraživ.i kratkoroč.fin.plasmana</b>	<b>472</b>	
	naplata otpisanih potraživanja: "Dagma trans" 372.-		
<b>*691</b>	<b>Prih.po osnovu isprav. greške iz ranijih god.</b>	<b>0</b>	<b>103.498</b>

**NAPOMENE UZ FINANSIJSKE IZVEŠTAJE**  
za godinu završenu 31. decembra 2011 godine

Iznosi su iskazani u RSD hiljada, osim ukoliko nije drugačije naznačeno

**NAPOMENA: 2.20.7 - OSTALI RASHODI**

u hiljadama dinara

Konto	Naziv konta	2011.	2010.
*570	Gubici po osn.rash.i prod.nemat.ulag, postroj. i opreme	21	2.162
*572	Gubici po osnovu prod.osnivackog uloga	0	154
*574	Manjkovi	0	9
*579	Ostali nepomenuti rashodi	81.662	8.045
*582	Obezvredjenje nekretnine, postrojenja i opreme	205	0
*583	Obezvredjenje dugoročnih finansijskih plasmana	227	1.222
*585	Obezvredjenje kratkoročnih finansijskih plasmana	30.646	39.588
*589	Obezvredjenje ostale imovine	0	0
*576	Rashodi po osnovu direktnog otpisa	1.303	8.955
	<b>Za godinu:</b>	<b>114.064</b>	<b>60.135</b>

<b>*579</b>	<b>Ostali nepomenuti rashodi</b> naknade stete,sudski troškovi,sravnjenja i troškovi ranijih god.78.971	<b>81.662</b>
<b>*576</b>	<b>Rashod trajni otpis</b>	<b>1.303</b>
<b>*582</b>	<b>Obezvredjenje nekretnine, postrojenja i opreme</b> Osnivanje R.M.Inzinjering plus	<b>205</b>
<b>*583</b>	<b>Obezvredjenje dugoročnih finansijskih plasmana</b> Brisanje iz APR-a R.M.Neimar Brisanje iz APR-a R.M.Cacka	<b>227</b>
<b>*585</b>	<b>Obezvredjenje kratkoročnih fin.plasmana ispravka potraživanja - privremeni otpis</b>	<b>30.646</b>
<b>*591</b>	<b>Rashod po osn.ispravke grešaka iz ran.god.</b>	<b>0 -100.106</b>

NAPOMENE UZ FINANSIJSKE IZVEŠTAJE  
za godinu završenu 31. decembra 2011 godine

Iznosi su iskazani u RSD hiljada, osim ukoliko nije drugačije naznačeno

---

**DEVIZNI KURSEVI**

Zvanični devizni kursevi Narodne Banke Srbije, korišćeni za preračun deviznih pozicija na dan 31. decembra 2011. godine i 31. decembra 2010. godine u funkcionalnu valutu (RSD), za pojedine strane valute su:

	<u>31.12.2011</u>	<u>U RSD</u> <u>31.12.2010</u>
EUR	104.6409	105,4982
USD	80.8662	79,2802
CHF	85.9121	84,4458
GBP	124.6022	122,4161



**NAPOMENE UZ FINANSIJSKE IZVEŠTAJE**  
za godinu završenu 31. decembra 2011 godine

Iznosi su iskazani u RSD hiljada, osim ukoliko nije drugačije naznačeno

**ZARADA PO AKCIJI****3.14. Zarada po akciji**

Emitovano je ukupno 644.807 akcija  
Nominalne vrednosti 1.410,00 dinara  
**Usaglašeno**

**STRUKTURA AKCIJSKOG KAPITALA**

u hiljadama din.

	2011.	2010.
Besplatne akcije	347.659	347.659
Konvertovane deonice u akcije	62.419	62.419
Akcijski kapital FOND PIO	58.239	58.239
Akcijski kapital AKCIJSKOG FONDA (neupisan)	29.755	29.755
Akcijski kapital AKCIJSKOG FONDA (odustanci)	107.363	107.363
Akcijski kapital AKCIJSKOG FONDA (odustanci)	0	0
Otplaćene akcije (II krug sa popustom)	39.372	39.372
<b>Ukupno:</b>	<b>644.807</b>	<b>644.807</b>

**Zarada po akciji**

Dobit	27.297	239.533
Broj akcija	644.807	644.807
<b>Zarada po akciji</b>	<b>42,33</b>	<b>371,48</b>

**LICE ODGOVORNO ZA SASTAVLJANJE**  
**FINANSIJSKIH IZVEŠTAJA**

Jasminka Stopić  


**GENERALNI DIREKTOR**

Predrag Ilic  
